

УДК 637.1(470.342)

Т. В. Байбакова

## ПРЕДПОСЫЛКИ ИНТЕГРАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНО-ПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

В статье проанализировано современное состояние молочного животноводства и молочно-продуктового подкомплекса Кировской области в целом: наблюдается сокращение поголовья животных, рост производства молока и удоя 1 коровы, увеличиваются объёмы производства молока обработанного, масла сливочного, сыра и творога. Особенностью образования интегрированных формирований в молочном подкомплексе АПК Кировской области является то, что в качестве интегратора выступает предприятие-переработчик, как Кировской области, так и другого региона. Автор обозначает факторы, оказывающие влияние на функционирование молочно-продуктового подкомплекса региона; выявляются организационно-экономические предпосылки интеграционного развития отрасли. В молочно-продуктовом подкомплексе Кировской области произошла горизонтально-вертикальная интеграция, которая объединила сельскохозяйственные организации и промышленные предприятия по технологическому принципу с целью повышения качественных параметров с.-х. сырья, оптимизации затрат на его производство и осуществления ценового регулирования на сельскохозяйственное сырьё.

*Ключевые слова:* молочно-продуктовый подкомплекс, интеграция, интегрированные формирования.

По статистическим данным Кировская область стоит на восьмом месте среди сельскохозяйственных организаций РФ по производству молока, а также занимает седьмое место среди сельскохозяйственных организаций РФ по продуктивности молочных коров (надоя) [6]. В Кировской области ведут деятельность около четырехсот сельскохозяйственных организаций, сто пятьдесят девять потребительских кооперативов, более четырехсот К(Ф)К и около семнадцати тысяч ЛПХ. Основной специализацией в сельском хозяйстве

региона выступает молочно-мясная специализация. За период с 2010 года по 2015 год ВРП в Кировской области увеличился на 59,94%, в том числе и за счет увеличения производства молока (табл. 1).

Таблица 1

**Динамика показателей валового регионального продукта Кировской области\***

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 г. к 2010 г., %
Валовой региональный продукт, млн. рублей	172352,0	195269,5	208505,4	224152,3	250340,3	274826,9	159,4
Объем с.-х. продукции, млн. рублей	16135,80	17911,50	16206,80	17272,00	22485,30	24430,13	151,4
в том числе производство молока, млн. рублей	4449,40	5388,41	5678,38	6296,25	9033,45	10783,05	242,3

\*Источник: составлено и рассчитано автором по информации региональной статистики РФ.

Существенному росту ВРП способствовал рост объёмов производства с.-х. продукции, величина которой выросла на 51,4%. Существенное влияние оказало производство молока, которое увеличилось в текущих ценах более чем в два раза. При этом доля произведённого молока-сырья в производстве с.-х. продукции увеличилась с 27,57% (по данным 2010 г.) до 44,14% (по данным 2015 г.), а доля с.-х. продукции в валовом региональном продукте выросла с 2,58% в 2010 г. до 3,92% (по данным 2015 г.).

Таким положительным изменениям, кроме внутренних организационно-управленческих и технологических изменений в с.-х. организациях области, способствовала также региональная отраслевая программа «Развитие

молочного скотоводства и увеличение производства молока в Кировской области» на период 2013–2015 гг. Реализация этой программа также объясняет рост производства молока-сырья, который произошел на фоне сокращения поголовья коров. В 2015 г. количество голов КРС составило 81,25 тыс. голов, что на 5,63% меньше уровня 2010 г. (табл. 2).

Таблица 2

**Состояние молочного животноводства Кировской области\***

Показатели	2010 г.	2011г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015г. от 2010г., +/-	2015г. к 2010г., %
Количество коров, тыс. головы								
Российская Федерация (РФ)	8843,5	8975,6	8858,6	8661	8531,1	8379,2	-464,3	94,75
Кировская область (КО)	86,1	85,4	84,4	81,3	82,2	81,25	-4,85	94,37
Удельный вес, %	0,974	0,951	0,953	0,939	0,964	0,970	-0,004	99,60
Производство молока в с.-х. организациях, тыс. т								
РФ	14313,2	14395	14752,4	14046,5	14364,9	14713,3	400,1	102,80
КО	401,1	425,8	454	454,4	483,3	483,7	82,6	120,59
Удельный вес, %	2,80	2,96	3,08	3,23	3,36	3,29	0,49	117,31
Надой молока на одну корову в с.-х. организациях, кг								
РФ	4189	4306	4521	4519	4841	5019	830	119,81
КО	4820	5103	5507	5631	6122	6536	1716	135,60

\*Источник: составлено и рассчитано автором по данным региональных органов статистики РФ.

Увеличение размеров производства молока для переработки в сельскохозяйственных организациях и предприятиях региона обусловлено осуществлением ряда мероприятий, направленных на повышение уровня продуктивности коров молочного стада. Средний годовой надой на одну корову составляет в 2015 году 6536 кг, в целом по РФ значение данного показателя в 2015 году равно 5019 кг на одну корову.

По официальным данным Приволжского федерального округа РФ (далее ПФО) по всем регионам округа наблюдается увеличение в сельскохозяйственных организациях уровня продуктивности коров молочного стада по надою молока (табл. 3).

Таблица 3

**Динамика уровня надоя молока на 1 корову в с.-х. организациях ПФО, кг**

Регион	2010 г.	2011г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015г. к 2010г., %
Республика Башкортостан	3747	3461	3697	3761	3881	3996	106,65
Республика Татарстан	4755	4716	4729	4499	4435	4784	100,61
Удмуртская Республика	4626	4702	4952	4921	5351	5547	119,91
Республика Марий Эл	4404	4423	4610	4800	5027	5274	119,75
Республика Мордовия	4327	4473	4690	4686	4846	5250	113,49
Кировская область	4820	5103	5507	5631	6122	6536	135,60
Чувашская Республика	4158	4285	4338	4414	4690	4861	116,91
Нижегородская область	4100	4260	4438	4640	4869	5061	123,44
Оренбургская область	3044	3096	3346	3462	3550	3571	117,31
Пермский край	4376	4641	4840	4722	5105	5242	119,79
Пензенская область	3296	3475	3705	3697	4208	4409	133,77
Саратовская область	3080	4190	4435	4524	4748	5025	163,15
Самарская область	3732	3792	4294	4578	4856	5101	136,68
Ульяновская область	3372	3335	3602	3833	4218	4289	127,19

\*Источник: составлено автором по статистическим данным ПФО

Незначительный рост значения данного показателя наблюдается в таких регионах, как Республика Татарстан, Республика Башкортостан. На территории Саратовской, Кировской, Пензенской, Самарской и Ульяновской областях за исследуемый период происходит значительное увеличение годового надоя молока на 1 корову.

По официальным данным ПФО по размеру молочной продуктивности коров Кировская область входит в тройку лидеров наряду с Республиками Удмуртия и Марий Эл.

На конечные результаты деятельности молочного подкомплекса АПК области оказывает влияние внедрение новых технологий, механизация и автоматизация производственных процессов, совершенствование племенной работы в молочном скотоводстве и формирование базы для улучшения племенных характеристик.

На территории области действует семьдесят племенных организаций. В 2015 г. удельный вес коров в общем поголовье КРС составляет 39,72%. Это превышает данные за 2010 г. на 2,29 п. п. Кроме того, с 2010 г. по 2015 г. объем проданного молока и молочных продуктов увеличился на 29,58% (табл. 4).

Таблица 4

**Основные показатели молочного подкомплекса АПК Кировской области\***

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015г. от 2010г., +/-	2015г. к 2010г., %
Поголовье КРС, тыс. гол.	230	222,6	221,7	214,7	209,4	204,55	-25,45	88,93
в том числе поголовье коров, тыс. гол.	86,1	85,4	84,4	81,3	82,2	81,25	-4,85	94,37
Доля коров в общем поголовье КРС, %	37,43	38,36	38,07	37,87	39,26	39,72	2,29	106,11
Среднегодовая численность работников, занятых в с.-х. производстве, тыс. чел.	37,7	35,5	33,1	30,4	28,4	28,1	-9,6	74,54
Производство молока в с.-х. организациях, тыс. т	401,1	425,8	454	454,4	483,3	583,7	182,6	145,52
Надой молока, приходящийся на одну корову, кг	4820	5103	5507	5631	6122	6536	1716	135,60

Объём проданного молока и молочных продуктов, тыс. т	393,3	421,2	453,4	449,7	483,9	509,64	116,34	129,58
--	-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------

\*Источник: составлено и рассчитано автором по данным региональных органов статистики Российской Федерации.

Важно отметить, что Кировская область занимает одну из лидирующих позиций по производству молока, приходящегося на душу населения. В Кировской области объем произведенного молока на душу населения составляет около 404 кг. Для сравнения: в среднем по России – 222 кг. При этом на душу населения в Кировской области приходится около 294 кг потреблённого молока, в то время, как в РФ – 246 кг. Сопоставляя полученные показатели, можно сделать вывод о том, что Кировская область способна в полном объёме обеспечить молочной продукцией весь регион [5].

Требование приоритетного развития отрасли животноводства обусловлено не только её базовым статусом в экономике как производителя сырья для перерабатывающей промышленности, повышенным риском сельскохозяйственного производства, связанным с непредсказуемостью природных факторов и потому низкой инвестиционной привлекательностью отрасли [2, 4], но и территориальным размещением сельскохозяйственного производства [3].

Для Правительства Кировской области приоритетом является обеспечение продовольственной безопасности региона. Одной из отраслей, которой отдан приоритет в Кировской области, является пищевая индустрия. Для Кировской области характерно, что большинство предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности являются системо– и градообразующими, особенно в районах области [1].

География рынка сбыта продукции кировских производителей: Республика Удмуртия, Республика Татарстан, Пермский край, Республика Марий Эл, Республика Коми, Нижегородская область, Архангельская и Тюменская области, Москва и Московская область, другие регионы РФ [7].

Существенным преимуществом продукции перерабатывающих предприятий Кировской области является её высокое качество с точки зрения производства из натурального сырья; данное преимущество может стать основой для расширения присутствия и завоевания новых ниш на региональных продовольственных рынках [9].

Потребление молока и молочных продуктов в расчете на душу населения в Кировской области за 2015 год составляет 294 кг (табл. 5) при рациональной норме 320–340 кг в год.

Таблица 5

**Динамика производства и потребления молока  
на душу населения Кировской области**

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 г. от 2010 г., +/-	2015 г. к 2010 г., %
Производство молока на душу населения, кг/год	375	388	404	398	414	409	+34	109,1
Потребление молока душу населения, кг/год	280	284	294	294	282	294	+14	105,0
Уровень недопроизводства, перепроизводства %	25,33	26,80	27,23	26,13	31,88	46,07	+ 20,74	–

\*Источник: составлено автором на основании данных региональных органов статистики Российской Федерации.

Пищевая и перерабатывающая индустрия Кировской области включает 536 организаций, из них более 100 относятся к категории крупных и средних предприятий.

В отрасли работают 20 предприятия молочной промышленности, которые выпускаются более 60 видов молочной продукции: ЗАО «Кировский молочный

комбинат», ОАО «Городской молочный завод» (г. Кирово-Чепецк), ОАО «Слободской молочный комбинат», ООО «Котельнический молочный завод», ОАО «Вожгальский маслосырзавод», ОАО «Сунский маслодельный завод», ОАО «Свечинский маслозавод», ООО «Кировская молочная компания», ОАО «Янтарь», ОАО «Уржумский маслосырорудельный завод», ОАО «Унинский маслодельный завод», ОАО «Маслодел», ОАО «Лактис», ООО «Галактика Вятка» [8].

Для Кировской области характерно увеличение доли вывоза за пределы Кировской области готовой молочной продукции за счет сокращения вывоза молока-сырья. Это свидетельствует о высоком качестве производимой молочной продукции и ее конкурентоспособности среди реализуемых в торговых сетях аналогов (табл. 6).

Таблица 6

**Динамика объемов производства и цен на продукцию  
молочной переработки в Кировской области\***

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 г. от 2010 г., +/-	2015 г. к 2010 г., %
Производство продукции, тонн								
Молоко жидкое обработанное	94030,8	94324,4	102153,1	109347,3	112487,5	117317,3	+23286,5	124,76
Масло сливочное и пасты масляные	2473,6	2710,2	2585,9	2690,5	3066,7	3524,4	+1050,8	142,48
Сыр и творог	11772,4	11022,5	11408,5	10861,8	10985,0	11976,0	+203,6	101,73
Динамика цен, руб.								
Молоко питьевое цельное пастеризованное 2,5 – 3,2% жирности, за 1 литр	26,21	26,18	27,25	31,43	37,05	39,32	+13,11	150,02
Сметана 15 – 20% жирности	99,25	104,81	112,31	129,65	146,57	144,56	+45,31	145,65



## Социально-экономические науки

Сыры сычужные твердые и мягкие	259,31	251,77	255,04	326,12	360,09	375,55	+116,24	144,83
Индекс цен молока и молочной продукции	120,0	103,9	105,5	115,0	115,1	106,0	-14	-

\*Источник: составлено автором на основании данных региональных органов статистики Российской Федерации.

Некоторое сокращение объёмов производства сыров и творога к началу 2015 года объясняется усилением конкуренции на продовольственном рынке Кировской области – появлением новых видов продукции, которые не являются традиционными для производителей Кировской области; расширением присутствия производителей из других регионов РФ. В 2015 году объёмы производства увеличиваются – набирает обороты процесс импортозамещения в пищевой промышленности региона [9].

Рост объёмов производства пастеризованного молока связан с расширяющимся ассортиментом пастеризованного молока региональных производителей на продовольственном рынке Кировской области; активным техническим перевооружением перерабатывающих предприятий молочной промышленности; применением новых технологий в переработке молока («двойная пастеризация»).

Рост объёмов производства сливочного масла к 2015 году по сравнению с 2010 годом связан с вытеснением части недоброкачественной продукции производителей других регионов с продовольственного рынка Кировской области.

В сложившихся сложных экономических условиях, связанных с обострением кризисных явлений более устойчивое положение имеют те агропромышленные формирования, которые создали относительно замкнутый цикл «производство – переработка – реализация» в рамках одного объединения [11].

По данным за 2014 год среди крупнейших перерабатывающих предприятий молочной промышленности РФ на долю холдинга Danone, в состав которого входят такие предприятия как ООО «Данон» (Московская область), ОАО «Молочный комбинат «Петмол», филиалы АО «Данон Россия» «Молочный комбинат «Липецкий», «Молочный комбинат «Лабинский», «Молочный комбинат «Шадринский», «Молочный комбинат «Владимирский» и «Молочный комбинат «Ялуторовский», АО «Кемеровский молочный комбинат», ЗАО КМП «Эдельвейс» приходится около 10% годового объёма перерабатываемого молока в РФ. Холдинг PepsiCo (ОАО «Лианозовский молочный комбинат», ОАО «Тимашевский молочный комбинат», ЗАО «Холдинговая компания «Ополье», ООО «Манрос-М», филиалы ОАО «WBD», «Царицынский молочный завод» и «Молочный комбинат «Балтийское молоко») перерабатывает около 8% всего годового объёма молока-сырья в РФ. Среди крупнейших перерабатывающих предприятий молочной промышленности РФ по объёмам перерабатываемого сырья ЗАО «Кировский молочный комбинат» занимает 13 место, на долю которого приходится около 1% переработки сырого молока в год [10].

Особенностью образования интегрированного формирования в молочном подкомплексе АПК Кировской области является то, что в качестве интегратора выступает предприятие-переработчик, как Кировской области, так и другого региона [4].

В Кировской области активно действует агрохолдинг ОАО «Молоко» Шахунского района Нижегородской области, который образован в виде вертикальной интегрированной структуры, которая осуществляет полный цикл производства, переработки и продажи продукции. Основными видами деятельности для ОАО «Молоко» являются производство цельномолочной продукции, сливочного масла, сухого молока. При этом молочная продукция производится из собственного молока-сырья. В агрохолдинг ОАО «Молоко» г. Шахунья также входят следующие организации:

– десять сельхозпредприятий: четыре хозяйства Советского района, три хозяйства Пижанского района, одно хозяйство Санчурского района, хозяйство Шахунского района и одно хозяйство Шарангского района;

– шесть пунктов приема молока-сырья: один в п. Кикнур Кировской области; два пункта в Костромской области; три пункта в Нижегородской области;

– пять молокозаводов (один в г. Н.-Новгород, два в Нижегородской области и три в Кировской области);

– два торговых дома, в которых происходит продажа собственной молочной продукции под торговой маркой «Северная Долина».

Удельный вес ОАО «Молоко» по годовым объемам переработки молока среди перерабатывающих предприятий молочной промышленности, действующих на территории ПФО РФ, составляет около 3% [2].

Среди перерабатывающих предприятий молочной промышленности, действующих на территории ПФО РФ, наиболее крупными по годовым объемам переработки сырого молока являются ОАО «Белебеевский Ордена «Знак почета» молочный комбинат» (Республика Башкортостан), ООО «Ува-молоко» (Республика Удмуртия), ЗАО «Кировский молочный комбинат» (Кировская область).

В Кировской области лидирующую позицию по переработке молока-сырья занимает интегрированное формирование ЗАО «Кировский молочный комбинат» (сокращенно ИФ ЗАО «КМК») [10].

При этом необходимо отметить, что удельный вес ЗАО «Кировский молочный комбинат» по годовым объемам переработки сырого молока среди перерабатывающих предприятий молочной промышленности, действующих на территории ПФО РФ, составляет более 4%.

Как ИФ ЗАО «КМК» сформировалось в 2004 г. Начало этому процессу было положено в 2000 г., когда двенадцать самых крупных хозяйств Зуевского района, среди которых были: СХА (колхоз) им. Ленина, СПК ПЗ «Мухинский»,

СПК ПЗ «Косинский», СПК ПЗ «Соколовка» и ЗАО «КМК» приняли решение о создании нового юридического лица – ЗАО «Зуевский молочный завод», и в 2000 года ЗАО «Зуевский молочный завод» начало свою деятельность. В результате перед комбинатом встала задача – иметь стабильное количество своего молока-сырья. Одновременно, у ЗАО «Зуевский молочный завод» возникла существенная проблема – потеря необходимого уровня платёжеспособности для удовлетворения требований кредиторов. Поэтому к концу августа 2000 г. акционерами ЗАО «Зуевский молочный завод» было принято решение о выкупе имущества этого молочного завода ЗАО «КМК» [5]. В результате, в 2001 году все недвижимое и движимое имущество ЗАО «Зуевский молочный завод» перешло в собственность комбината.

На базе приобретенного имущества было создано обособленное территориальное структурное подразделение, не имеющее самостоятельного баланса – Зуевское отделение по производству молочных продуктов ЗАО «КМК», которое начало свою деятельность с 1 февраля 2001 года.

К середине 2001 г. у ЗАО «Орловский маслосырзавод» сложилась неблагоприятная финансово-экономическая обстановка, результатом которой стал рост долгов по налогам, по заработной плате, по расчетам с поставщиками. В связи с этим руководство ЗАО «Орловский маслосырзавод» обратилось к руководству ЗАО «КМК» с просьбой выкупить акции завода и провести реорганизацию путем присоединения ЗАО «Орловский маслосырзавод» к комбинату.

В результате было создано Орловское отделение ЗАО «Кировский молочный комбинат», которое получило специализацию – выработка полутвердых сыров.

В 2004 г. с участием комбината на базах СПК были созданы девять агрофирм, являющихся дочерними обществами ЗАО «КМК», в пяти районах области:

- в Орловском районе – ООО «Агрофирма «Новый путь», ООО «Агрофирма «Пригородное», ООО «Агрофирма «Колковская», ООО «Агрофирма «Прогресс» и ООО «Агрофирма «Чудиновская»;
- в Слободском – ООО «Агрофирма «Бобино-М»;
- в Юрьянском – ООО «Агрофирма «Подгорцы»;
- в Зуевском – ООО «Агрофирма «Мухино»;
- в Оричевском – ООО «Агрофирма «Коршик».

Как ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» начал полноценно действовать с 2009 г.

Многие вошедшие агрофирмы на момент создания ИФ АПК находились в предбанкротном состоянии (имели убытки от основной деятельности, обладали изношенной производственной базой).

В результате на комбинате была разработана программа антикризисных мер, которая включала в себя: погашение задолженности по заработной плате и долгов перед поставщиками и бюджетом, укрепление трудовой, производственной и финансовой дисциплины, полную компьютеризацию бухгалтерского учета, оптимизацию численности бухгалтерской службы и укрепление кадрового потенциала, привлечение инвестиций в приобретение современного высоко-производительного оборудования и сельхозмашин, модернизацию и реконструкцию имеющихся молочно-товарных ферм, строительство новых животноводческих комплексов.

Согласно данной программе антикризисных мер ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» вложил в развитие агрофирм более 773,6 млн. рублей, что позволило вывести хозяйства из кризисного состояния.

В апреле 2011 г. начало работать новое предприятие – ООО «АТП Кировского молочного комбината», которое специализируется на доставке молочной продукции по торговым точкам г. Кирова и близлежащим населенным пунктам области, перевозке молока-сырья на комбинат от сельскохозяйственных производителей молока. ООО «АТП Кировского

молочного комбината» как автотранспортное предприятие создавалось на имущественной базе специализированной автобазы «Кировская», выкупленного у КБ АО «ВТБ «Северо-Запад».

С 2012 г. в ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» образована собственная торговая сеть, в которой осуществляется продажа собственной продукции под торговой маркой «Вятушка».

В настоящее время ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» представлен тремя секторами [3]:

1. Сектор производства сельскохозяйственного сырья состоит из девяти агрофирм (ООО «Агрофирма «Прогресс», ООО «Агрофирма «Чудиновская», ООО «Агрофирма «Подгорцы», ООО «Агрофирма «Колковская», ООО Агрофирма «Бобино-М», ООО «Агрофирма «Коршик», ООО «Агрофирма «Мухино», ООО «Агрофирма «Новый путь», ООО «Агрофирма «Пригородная»).

2. Сектор переработки молока-сырья, который представлен одной организацией – ЗАО «Кировский молочный комбинат». В настоящее время сектор переработки молока-сырья ИФ АПК может принимать на переработку в сутки до 400 тонн молока-сырья и производить до 640 тонн молочных продуктов. Это составляет около 40 наименований молочных продуктов. При номинальной мощности по переработке молока 160200 т/год в 2014 г. объем переработки молока составил 136140 тонн. При номинальной мощности по производству готовой продукции 107662 т/год фактический объем выпуска готовой продукции составил:

- молоко жидкое обработанное – 54850 т/год;
- кисломолочная продукция – 19503 т/год;
- сыры и продукты сырные – 294; т/год
- масло сливочное – 982 т/год;
- молоко в твердых формах – 1464 т/год;
- прочие молочные продукты – 30 569 т/год.

В ЗАО «Кировский молочный комбинат» имеются территориально-обособленные отделения. Отделения расположены в Орловском и Зуевском районах. Орловское отделение осуществляет производство сычужных сыров и сливочного масла. Зуевское отделение производит пастеризованное молоко, сметану, кефир, творожную массу, творог, ацидофилин, кисломолочный напиток «Снежок», сливочное масло.

Все отделения оснащены современным оборудованием, в том числе фасованным и упаковочным оборудованием. На участке розлива молока и кисломолочных напитков фасовка готовой продукции производится в упаковку из материала типа «Тетра Рекс» и в полиэтиленовые пакеты ёмкостью 1,0 л и 0,5 л. В сутки на участке выпускается до двухсот тонн фасованной продукции. В качестве транспортной тары используется термоусадочная плёнка.

Сметано-творожный участок комбината также оснащен современным оборудованием, которое позволяет производить сметану, творожные изделия, фруктовые йогурты. Для фасовки используется высокотехнологичное оборудование, с помощью которого продукция упаковывается в удобную потребительскую упаковку. В частности творог пакуется в экологически безопасный материал «эколин», позволяющий сохранять качественные характеристики продукта.

В качестве метода при производстве масла производства применяется метод преобразования высокожирных сливок. В качестве упаковки используется кашированная фольга. При производстве сухого и цельного молока жирностью 25% используется метод распылительной сушки. Эти виды продукции наиболее актуальны для производства соусов, кондитерских и хлебобулочных изделий, колбас.

На комбинате также имеется производственная лаборатория, которая осуществляет контроль качества поступающего молока-сырья, компонентов, материалов, упаковки и готовой продукции;

3. Сектор продажи продукции, произведенной из с.-х. сырья, представлен тремя розничными магазинами под торговой маркой «Вятушка» и один магазин оптовой торговли.

Таким образом, в ИФ ЗАО «Кировский молочный комбинат» произошла горизонтально-вертикальная интеграция, которая объединила сельскохозяйственные организации и промышленные предприятия по технологическому принципу с целью повышения качественных параметров с.-х. сырья, оптимизации затрат на его производство и осуществления ценового регулирования на сельскохозяйственное сырьё.

Следовательно, интегрированное формирование молочно-продуктового подкомплекса может осуществлять сбыт производимой продукции, распределять заказы на ее производство и, благодаря этому, выступать координатором деятельности сельскохозяйственных организаций. В результате функционирования интегрированного формирования молочно-продуктового подкомплекса в регионе расширяются рынки сбыта производимой продукции, повышается возможность привлечения новых потребителей, партнеров, снижаются сбытовые издержки за счет масштаба деятельности, увеличивается синергетический эффект от доступа к новым рынкам и каналам сбыта, повышается рентабельность за счет возможности маневрирования денежными потоками, использования ценовой конъюнктуры в разных регионах. Кроме того, снижается трудоемкость и экономия средств, связанных с работой в едином информационном пространстве, широкой базой данных, усиливаются конкурентные преимущества вертикальной интеграции, повышается управляемость.

### Список литературы

1. Постановление Правительства Кировской области «О государственной программе Кировской области «Развитие агропромышленного комплекса» на 2013–2020 годы» от 10.12.2012 г. № 185/735 (в ред. постановления Правительства Кировской области от 08.02.2016 г. № 83/54). URL: [www.kirovreg.ru](http://www.kirovreg.ru)



2. *Байбакова Т. В.* Система оценки финансового состояния интегрированных формирований молочного подкомплекса АПК Кировской области: монография. Киров: ВятГУ, 2015. 112 с.

3. *Байбакова Т. В.* Секторальный подход к оценке эффективности деятельности интегрированного агроформирования // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2016. № 1. С. 61–63.

4. *Байбакова Т. В., Глебова А. Г., Фаринюк Ю. Т.* Инновационное развитие сельского хозяйства (на примере молочного подкомплекса): монография. Тверь: Тверская ГСХА, 2014. 324 с.

5. *Байбакова Т. В., Суворова Л. А.* Оценка развития молочного подкомплекса АПК РФ // Актуальные вопросы современной науки и образования: материалы междунар. науч.-практ. конф. Вып. 15. Т. 1. Киров: ООО «Типография «Старая Вятка», 2016. С. 718–721.

6. Кировская область в цифрах: краткий стат. сб. Киров: Территориальный орган Федеральной службы гос. статистики по Кировской обл., 2016. 85с.

7. *Кодолова Т. А., Суворова Л. А.* Анализ конкурентной среды на рынке молочной продукции Кировской области // Общество, наука, инновации. (НПК – 2016): всерос. ежегод. науч.-практ. конф.: сб. ст., 18–29 апреля 2016 г. / Вят. гос. ун-т. Киров, 2016. С. 3174–3180.

8. *Кодолова Т. А., Суворова Л. А.* Сравнительный анализ конкурентных преимуществ молочной продукции предприятий Кировской области // Бизнес. Наука. Образование: проблемы, перспективы, стратегии: материалы рос. науч.-практ. конф. с междунар. участием, г. Вологда, 26 мая 2015 г. / под ред. Л. С. Усова. Вологда: Вологод. ин-т бизнеса, 2015. С. 383–387.

9. *Кодолова Т. А., Суворова Л. А.* Проблемы и перспективы обеспечения продовольственной безопасности в области производства молочной продукции на примере Кировской области // Экономика и управление: проблемы, решения. Т. 2. № 8. 2016. С. 113–119.

10. *Суворова Л. А., Байбакова Т. В.* Состояние молочного подкомплекса АПК в Кировской области // Бизнес. Наука. Образование: проблемы, перспективы, стратегии: материалы российской науч.-практ. конф. с междунар. участием, г. Вологда, 26 мая 2015 г. / под ред. Л. С. Усова. Вологда: Вологод. ин-т бизнеса, 2015. С. 97–101.

11. *Суворова Л. А.* Интеграция, кластеризация и синергия как составные элементы устойчивого экономического роста // Устойчивое развитие: общество и экономика: материалы III Междунар. науч.-практ. конф. 20–23 апреля 2016 г. / редкол.: О. Л. Маргания, С. А. Белозеров [и др.]. СПб.: Скифия-принт, 2016. С. 397–398.

**БАЙБАКОВА Татьяна Викторовна** – старший преподаватель кафедры экономики, Вятский государственный университет. 610000, г. Киров, ул. Московская, 36.

E-mail: bai\_t\_vic@mail.ru